

Alexandre Martinache - AFU (Amlin France) - Directeur Général

FL News : Alexandre : Comment avez-vous vécu ce LBO et la sortie ?

Alexandre Martinache : Ce type d'opération est assez simple dans son mécanisme mais complexe dans sa mise en œuvre et son accompagnement pour une entreprise de 40 personnes. En effet, les tâches liées à la structuration du LBO et de sa sortie sont souvent assurées par les 2 ou 3 personnes qui concentrent déjà une forte charge opérationnelle au quotidien. Il est indispensable que l'équipe de direction soit soudée et complémentaire pour pouvoir répondre aux exigences des différents partenaires. La réussite de l'opération AFU tient je pense beaucoup à l'équipe constituée. Les 3 années écoulées ont été enrichissantes pour l'entreprise car une opération de LBO implique une refonte ou du moins une amélioration des outils de reporting et oblige constamment à regarder devant, à prévoir, à modéliser, à anticiper. Or la gestion du quotidien empêche parfois l'anticipation. Ce type d'opération a un impact très positif sur la structuration des données de l'entreprise, condition sine qua non à une sortie industrielle réussie. Je soulignerais également le caractère pédagogique qu'un LBO implique car il oblige à expliquer en termes simples et accessibles rapidement à un tiers (auditeur, banquier, investisseur...) des situations complexes, un métier, une vision stratégique. A ce niveau, être accompagné est indispensable car les parties ne parlent pas toujours le même langage !

FL News : Pourquoi avez-vous souhaité être accompagné alors même que seule une opération de sortie industrielle était envisagée ?

Alexandre Martinache : je souhaite souligner que l'accompagnement de FL Finance & Développement a été constant du LBO jusqu'à sa sortie. 3 années de collaboration couronnée par une réussite de l'entrée à la sortie. A nouveau, que la sortie soit industrielle ou non, il est indispensable de pouvoir compter sur un conseil indépendant car les sujets abordés recourent des domaines très différents (finances, gestion des ressources humaines, gestion patrimoniale, management package...)

« *Un accompagnement du LBO... à sa sortie* »

qui nécessitent un avis éclairé et des compétences que nous n'avons pas toujours. Je sous estimais à l'origine la complexité du process de sortie industrielle, la charge de travail générée par l'opération ainsi que le stress qui en découle. La présence à ses côtés d'un tiers indépendant est une aide précieuse. Encore merci !

Qui est AFU : AFU est un coverholder du Lloyd's qui structure et distribue des produits d'assurance de niche au travers d'un réseau de plus de 1 000 courtiers indépendants. La société intervient sur les marchés de la bijouterie, des loisirs, des risques industriels, du transport et de la responsabilité civile professionnelle et générale.

Qui est Amlin : Amlin est un des leaders anglais de l'assurance et de la réassurance avec une capitalisation boursière de 1,7 milliard de livres. En 2007 Amlin a réalisé un profit avant impôt de 445 m£.